

Strategi

2024–2028



Innehåll

SBU:s vision och mål	3
SBU:s uppdrag	4
Vår vision	5
Mål 1	6
Mål 2	7
Mål 3	8
Mål 4	9
Mål 5	10

SBU I KORTHET

SBU är en myndighet som har till uppgift att utvärdera det vetenskapliga stödet för tillämpade och nya metoder i hälso- och sjukvården och i den verksamhet som bedrivs med stöd av socialtjänstlagen (2001:453) och lagen (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade. Perspektivet kan vara medicinskt, socialt, ekonomiskt, samhälleligt och/eller etiskt.



SBU:s vision och mål

Statens beredning för medicinsk och social utvärdering (SBU) gör oberoende, vetenskapliga utvärderingar av metoder och insatser inom bland annat vård, omsorg och socialtjänst. Med samhällsutmaningar som ökar i komplexitet och omfattning, växer behovet av tillförlitlig kunskap, användbar innovation och evidensbaserade insatser. Därmed ökar också efterfrågan på SBU:s kunskapsunderlag, metodstöd och utbildningar.

Genom att så långt som möjligt basera metoder och insatser på vetenskaplig kunskap kan samhällets resurser användas effektivt. Det möjliggör för patienter, brukare och närstående att få ta del av de insatser som gör mest nytta. För att våra kunskapsunderlag ska komma till praktisk användning arbetar vi i nära dialog med mottagarna, liksom med aktörerna inom de nationella systemen för styrning med kunskap.

SBU har arbetat fram en strategi för åren 2024–2028 med en ny vision och fem övergripande verksamhetsmål. Vår vision, *Vetenskaplig grund ger bättre hälsa och välfärd*, speglar den roll vetenskapliga underlag spelar inom samhällsutvecklingen i allmänhet och inom utvecklingen av vård, omsorg och socialtjänst i synnerhet. Strategin utgår från myndighetens instruktion och är vägledande för vårt arbete. Den visar hur vi ska förverkliga vår vision och tydliggör, tillsammans med våra verksamhetsmål, hur SBU bidrar till att lösa utmaningar i samhället.

Med stöd av vår strategi kan SBU:s medarbetare tillsammans med övriga aktörer i kunskapsstyrningskedjan bidra till evidensbaserad och jämlik vård, omsorg och socialtjänst.

Stockholm april 2024

Britta Björkholm
Generaldirektör

SBU:s uppdrag

SBU sammanställer vetenskaplig forskning inom hälso- och sjukvård, tandvård, socialtjänst, funktionstillstånd- och funktionshinderområdet, samt om arbetsmiljöns betydelse för uppkomst av sjukdom. Det gör vi på ett systematiskt, transparent och reproducerbart sätt. Vi tar reda på vilken effekt metoder och insatser har, om det finns några risker eller etiska problem, hur de upplevs och vad som gör mest nytta för pengarna. Om möjligt inkluderas jämställdhetsperspektiv i utvärderingarna.

Vi identifierar metoder och insatser vars effekter det saknas tillräcklig kunskap om och prioriterar vilka kunskapsluckor som är mest angelägna att fylla med hjälp av tillämpad forskning. Utgångspunkten är brukares, patienters, närståendes och yrkesverksammas perspektiv. SBU erbjuder även en upplysningstjänst som ger en snabb bild av forskningsläget för specifika metoder och insatser.

SBU sammanställer forskning i begripliga kunskapsunderlag och sprider dem så att beslutsfattare på nationell nivå, i regioner och kommuner samt andra berörda kan tillägna sig kunskapen. Våra rapporter utgör viktiga underlag till andra myndigheters arbeten med att ta fram vägledningar,

riktlinjer eller beslutsunderlag. De kan även användas som underlag för statliga utredningar och lagstiftning.

SBU är nationell expertmyndighet för den metodik som används för att ta fram systematiska översikter och HTA¹-/SIA²-rapporter inom vård, omsorg och socialtjänst. Vi utbildar forskare, myndighetspersoner och verksamhetsföreträdare som inom sina respektive uppdrag använder sig av eller tar fram egna systematiska översikter eller liknande.

Internationellt och inom EU är SBU en etablerad, aktiv och trovärdig aktör för metodkompetens, både inom det vedertagna medicinska området och inom det nyare socialtjänstområdet som är under snabb utveckling. Metodiken inom ekonomisk utvärdering och vetenskaplig informationsförsörjning utvecklas ständigt och behoven av träffsäkra analyser av kostnadseffektivitet och sökning av vetenskaplig information finns i många samhällssektorer.

¹ HTA, Health Technology Assessment, är ett internationellt begrepp som innebär utvärdering av metoder inom hälso- och sjukvården.

² SIA, Social Intervention Assessment, utvärderingar inom det sociala området.

A young child with curly blonde hair is walking on a gravel path in a park. The child is wearing a dark blue long-sleeved shirt with white horizontal stripes and blue jeans. The background is a blurred green landscape with trees and bushes. The text "Vår vision" is overlaid in the upper right corner in a large, white, sans-serif font.

Vår vision

Vetenskaplig grund ger
bättre hälsa och välfärd



Mål 1

Vårt vetenskapliga perspektiv bidrar till utvecklingen av vård, omsorg och socialtjänst

SBU:s vetenskapliga underlag är viktiga pusselbitar för att upprätthålla och utveckla en hälso- och sjukvård och socialtjänst som vilar på vetenskaplig grund. Vårt arbete bidrar till att den bästa tillgängliga kunskapen kan vägas samman med den kliniska och praktiska erfarenhet som finns i verksamheten samt med individens behov och önskemål. Våra rapporter kan även inkludera etiska och ekonomiska aspekter, vilket underlättar valet mellan alternativa insatser. Med begränsade resurser är det viktigt att prioritera de metoder och insatser som ger största möjliga värde, både för den enskilda individen och för samhället i stort. Våra utvärderingar bidrar till beslutsfattande på flera nivåer; från beslut om införande eller utmönstring av en viss metod eller insats, till beslut om individanpassade åtgärder.

Genom tidig dialog och ett nära samarbete med målgrupper på nationell, regional och lokal nivå identifierar och prioriterar vi aktuella frågeställningar för att ta fram den kunskap som behövs. Att beakta mottagarens perspektiv och förutsättningar är avgörande för att vi

ska kunna söka fram, granska, sammanställa och presentera det aktuella kunskapsläget. Vårt arbete synliggör också vetenskapliga kunskapsluckor, som innebär att det inte säkert går att avgöra effekten av en metod eller insats utifrån den forskning som finns. Vetenskapliga kunskapsluckor är viktiga att identifiera eftersom de visar var mer forskning behövs.

Vi är en engagerad aktör i dialog och samverkan och deltar aktivt i kunskaps- och erfarenhetsutbyten mellan centrala aktörer både i Sverige, inom EU och internationellt.

Det övergripande målet delas in i följande delmål:

- ▶ Våra vetenskapliga underlag ökar kunskapen hos beslutsfattare, professioner, patienter, brukare och närstående
- ▶ Våra rapporter svarar på relevanta och väldefinierade frågor som är avstämda med mottagaren
- ▶ Vi stärker SBU:s närvaro internationellt och inom EU

Mål 2

Vår metod används och förespråkas av fler relevanta aktörer

SBU arbetar utifrån en internationellt vedertagen metod för att ta fram systematiska översikter inom hälso- och sjukvård, tandvård, socialtjänst samt funktionstillstånd- och funktionshinderområdet. Vi utbildar också andra i hur man gör en systematisk översikt eller en HTA-/SIA-rapport av hög kvalitet. Därmed bidrar SBU till att utveckla kompetensen hos till exempel andra statliga myndigheter, regionala HTA- och FoU-enheter samt hos verksamhetsutvecklare inom socialt arbete. Med ökad kunskap kan fler aktörer inom vår nationella kunskapsstyrning ta fram vägledningar och rekommendationer av högre vetenskaplig kvalitet. Detta är en viktig förutsättning i arbetet med att kontinuerligt förbättra vård, omsorg och socialtjänst.

Vi vägleder och utbildar beslutsfattare, verksamhetschefer och yrkesverksamma i att använda våra vetenskapliga underlag i praktiken. Vi riktar oss även till forskare och forskningsfinansiärer för att hjälpa dem att höja kvaliteten i klinisk och praktisk forskning.

Det övergripande målet delas in i följande delmål:

- ▶ Vi deltar i den nationella och internationella metodutvecklingen så att vår metod och vårt arbetssätt möter både våra egna och externa användares behov
- ▶ Vi kommunicerar vår metod och våra resultat i nationella och internationella sammanhang samt utbildar och ger stöd till andra aktörer



Mål 3

Vårt arbete bidrar till en värdeskapande och samordnad kunskapsstyrning

SBU är en viktig aktör inom den statliga kunskapsstyrningen. SBU tar fram relevanta, tillförlitliga och begripliga kunskapsunderlag som möter mottagarens behov – oavsett om vårt arbete är en slutprodukt eller utgör en del av en annan aktörs vägledning eller rekommendation. Förståelse för mottagarens prioriterade behov och verksamheternas praktiska förutsättningar är avgörande för en framgångsrik implementering av ny kunskap. Denna förståelse är också väsentlig för att andra kunskapshöjande insatser, som till exempel utbildning, ska göra största möjliga nytta.

Vårt arbete bidrar till en god och jämlik hälsa i hela befolkningen, till att välfärdens resurser nyttjas effektivt och till att stärka samhällets förmåga att hantera nutida och framtida utmaningar.

Med utgångspunkt i vårt uppdrag bidrar vi till en samordnad, effektiv och ändamålsenlig styrning med kunskap – inom hälso- och sjukvården, tandvården och socialtjänsten. Vårt arbete leder också till betydelsefull kunskap inom funktionstillstånd- och funktionshinderområdet och om arbetsmiljöns betydelse för hälsa.

Det övergripande målet delas in i följande delmål:

- ▶ Våra publikationer är målgruppsanpassade och möter kraven på tillgänglighet, klarspråk och format
- ▶ Vi förbättrar kontinuerligt tillämpbarheten av metod och resultat i våra publikationer



Mål 4

Vi är en attraktiv arbetsgivare och en lärande organisation, där alla tar ansvar för helheten och värnar en hållbar arbetsmiljö

SBU:s medarbetare och vår samlade kompetens är grunden för myndighetens arbete. Vi tar alla ansvar för både det egna arbetet och för vår del i helheten. En god arbetsmiljö, sammanhållning och ett tillitsbaserat ledar- och medarbetarskap präglar det dagliga arbetet. Det är en förutsättning för att vi tillsammans ska förverkliga myndighetens uppdrag och vision.

Vi sprider våra erfarenheter kollegor emellan och drar lärdom av tidigare arbete. Genom god samverkan och välutvecklade former för internkommunikation skapar vi förutsättningar för dialog, inkludering och transparens.

SBU främjar en tillåtande kultur som präglas av nyfikenhet, tillit, kompetens och mod att pröva nya vägar. En strategisk kompetensförsörjning och en kontinuerlig kompetensutveckling är av vikt för att fortsätta utvecklas som myndighet och för att förbli en attraktiv arbetsgivare. SBU arbetar enligt den statliga värdegrunden vilket är en förutsättning för en god förvaltning.

Det övergripande målet delas in i följande delmål:

- ▶ Vi har den kompetens som möter våra nuvarande och framtida behov
- ▶ Vi har tillit till varandras kompetens och tar ansvar för både det egna arbetet och för helheten
- ▶ Vi skapar förutsättningar för ett ständigt lärande och för att pröva nya vägar
- ▶ Vi värnar en hållbar arbetsmiljö och arbetar strukturerat med friskfaktorer
- ▶ Vår interna kommunikation bidrar till delaktighet, engagemang och samsyn kring gemensamma mål

Mål 5

Vi är effektiva och utvecklar kontinuerligt våra arbetssätt inom både kärnverksamhet och förvaltning

En god förvaltningskultur med ett väl fungerande ledningssystem som följer på lag, förordning eller föreskrift är fundamentet för SBU. Vi arbetar enligt en strukturerad process med verksamhetsstyrning, planering och uppföljning för att kunna göra rätt prioriteringar och säkerställa att myndighetens samlade resurser används optimalt. Kontinuerligt vidareutvecklar vi våra interna processer för att förbättra vår verksamhet och våra arbetssätt. Vi använder digitala verktyg som stödjer och kvalitetssäkrar vårt arbete.

SBU bevakar fortlöpande omvärlden och anpassar verksamheten efter ökande krav på digitalisering, informations säkerhet och beredskap. Vårt kommunikationsarbete har ett tydligt syfte, som stöttar SBU:s uppdrag och verksamhet samt bidrar till kunskapsdelning. Vi möter målgruppernas behov genom en proaktiv, transparent och effektiv kommunikation och arbetar genomgående med digital tillgänglighet.

Det övergripande målet delas in i följande delmål:

- ▶ Vi har en strukturerad process för planering, prioritering och uppföljning av vår verksamhet
- ▶ Vi arbetar ständigt med att förnya och förbättra våra processer
- ▶ Vi använder digitala verktyg som effektiviserar och kvalitetssäkrar vårt arbete
- ▶ Vi har en god förvaltningskultur
- ▶ Vi utvecklar kontinuerligt SBU som en kommunikativ organisation